

이사회회의록

(2026년도 제1차)

2026. 1. 7.

학교법인추계학원

학교법인추계학원

2026년도 제1차 이사회 회의록

구 분	이 사	감 사
임원정수	7인	2인
재적임원	7인	2인
참석임원	5인	1인

1. 일 시 : 2026년 1월 7일 16:30 ~ 17:30(회의소집 통보일 : 2025년 12월 30일)

2. 장 소 : 마포구 소재 거구장

3. 임원 출·결 사항

○ 참석 임원

- 이사(5인) : 임형빈, 이태영, 김용배, 전창하, 안필현
- 감사(1인) : 권영상

○ 결석 임원

- 이사(2인) : 이흥구, 엄한주
- 감사(1인) : 이정현

4. 안 건

- 1) 법인 임원 선임(안)
- 2) 수익용 기본재산 초과분 학교 전입금 이전(안)
- 3) 2025학년도 법인 수익사업회계 제2회 추가경정예산(안)
- 4) 2025학년도 법인 일반업무회계 제2회 추가경정예산(안)
- 5) 기타의 안

5. 회의내용

가. 성원보고

- 사무국장 남상문 참석하신 임원께 인사를 한 후, 재적이사 7명중 5명이 참석하시어 성원이 되었음을 보고하다.

나. 개회

- 이사장 임형빈 법인 정관 제32조(이사회회의 개회 및 의결 정족수)의 규정에 따라 성원이 되었으므로 2026년 제1차 학교법인 추계학원 이사회 개회를 선언하고 인사 말씀을 하다.

이사	이사	감사
전창하	김용배	권영상

다. 전차회의록 채택

- 이사장 임형빈 지난 2025년 11월 28일 개최한 전차회의록 채택 안건을 상정하고 남상문 사무국장으로 하여금 전차회의록을 낭독하게 한 후, 다른 의견이 없어 전차회의록 채택 안건은 원안대로 접수되었음을 선언하다.

라. 부의 안 심의

1) 법인 임원 선임(안)

- 이사장 임형빈 부의안 제1호 「법인 임원 선임(안)」을 상정하고 남상문 사무국장으로 하여금 안건에 대한 설명을 하도록 하다.
- 사무국장 남상문 2026년 3월 23일 임기가 만료되는 이흥구 이사의 후임 이사 선임안에 대하여 설명하다.
- 이사장 임형빈 지금까지 설명한 부의안 제1호에 대하여 의견을 묻다.
- 안필현 이사 이흥구 이사님은 추계학원 이사를 오랫동안 역임하시며 학원 발전에 이바지해 주셨고 앞으로도 건강하시길 기원하며, 후임 교육이사 후보자는 탁월한 학교 경력과 학식이 높으신 분으로 학원의 발전을 위한 책임자로 판단이 되어 원안에 동의하자, 이태영 이사의 재청에 이어, 참석이사 전원이 찬성하여, 이사장 임형빈이 부의안 제1호 「법인 임원 선임(안)」은 아래와 같이 원안대로 의결되었음을 선언하다.

- 이사 선임 대상자

성명	생년월일	임기	주요경력	비고
나동철	55.07.02	2026.03.24.~ 2030.03.23.	- 고려대학교 사범대학 사학과 졸업 - 고려대학교 교육대학원 졸업 - 추계학원 중앙여자중학교 - 중앙여자중학교 부장교사 - 중앙여자고등학교 부장교사 - 스승의날 표창장(서울특별시교육감) - 중앙여자고등학교 교감 - 중앙여자고등학교 교장 - 옥조근정훈장(대통령)	신임 (교육이사)

이사	이사	감사
전창하	안필현	권영상

2) 수익용 기본재산 초과분 학교 전입금 이전(안)

- 이사장 임형빈 부의안 제2호 「수익용 기본재산 초과분 학교 전입금 이전(안)」을 상정하고 남상문 사무국장으로 하여금 안건에 대한 설명을 하도록 하다.
- 사무국장 남상문 준비한 유인물에 의하여 수익용 기본재산 초과분 학교 전입금 이전안에 관하여 자세히 설명하다.
- 이사장 임형빈 지금까지 설명한 부의안 제2호에 대하여 의견을 묻다.
- 김용배 이사 대학에서 자구노력으로 지속적인 재정 적자 해소를 위하여 노력하고 있음에도 적자 해소에 역부족인 상황에서 외국인 유학생 유치 등 일부 분야에서는 가시적인 성과도 나타나는 것으로 알고 있으나 이러한 성과들이 단기간에 이루어지지 않는 점을 감안하면 재정난 해소에 다소 무리가 있을 것이고 법인에서 지원할 수 있는 가용예산이 있으므로 이전안에 동의하다.
- 전창하 이사 암사동 토지 4필지에 대하여 지난해 12월에 교육부로부터 토지처분 허가가 난 상황인데도 매수자인 서울지방국토관리청의 토지처분이 미뤄지고 있는 사유와 다른 대책은 없는지를 질의하다.
- 남상문 사무국장 대학교 관계자와 수차례 재정 상황을 협의하였고 서울지방국토관리청에도 내방하여 최대한 빠른 토지 처분이 이루어지도록 요청을 하였으나 토지수용에 배정되는 예산의 확정 시점이 년 초인 관계로 아직까지 확정·배정되지 못하고 있어서 토지 매입시기를 정확히 알려 줄 수 없다는 답변을 받았으며, 대학의 재정상황이 심각하여 각종 공과금 연체 및 임금 체불이 발생되고 있어서 조금이라도 재정 상황에 도움이 되고자 금번 이사회에 전입금 이전 안건을 상정하게 되었음을 설명하고 이와 동시에 서울지방국토관리청의 토지 매입시기를 앞당길 수 있도록 지속적으로 협의하는 방법만이 현재로서는 최선임을 부연 설명하다. 이에 전창하 이사의 재청에 이어, 참석이사 전원이 찬성하여, 이사장 임형빈이 부의안 제2호 「수익용 기본재산 초과분 학교 전입금 이전(안)」은 별지와 같이 원안대로 의결되었음을 선언하다.

3) 2025학년도 법인 수익사업회계 제2회 추가경정예산(안)

- 이사장 임형빈 부의안 제3호 「2025학년도 법인 수익사업회계 제2회 추가경정예산(안)」을 상정하고 사무국장 남상문에게 설명을 요청하다.
- 사무국장 남상문 미리 준비한 유인물에 의하여 법인 수익사업회계 제2회 추가경정예산(안)의 편성취지와 배경을 설명하다.
- 이사장 임형빈 이상 설명한 부의안 제3호에 대하여 질문이 있으면 말씀해 주시기를 요청하자 이에, 이태영이사의 동의와 안필현이사가 재청한데 이어, 참석이사 전원이 찬성하여 이사장 임형빈이 부의안 제3호 「2025학년도 법인 수익사업회계 제2회 추가경정예산(안)」 각각 금5,341,212,000원은 원안대로 의결 되었음을 선언하다.

이사	이사	감사
전창하	안필현	권영삼

4) 2025학년도 법인 일반업무회계 제2회 추가경정예산(안)

- 이사장 임형빈 부의안 제4호 「2025학년도 법인 일반업무회계 제2회 추가경정예산(안)」을 상정하고 사무국장 남상문에게 설명을 요청하다.
- 사무국장 남상문 미리 준비한 유인물에 의하여 법인 일반업무회계 제2회 추가경정예산(안)의 편성취지와 배경을 설명하다.
- 이사장 임형빈 이상 설명한 부의안 제4호에 대하여 질문이 있으면 말씀해 주시기를 요청하자 이에, 김용배 이사의 동의와 전창하 이사가 재청한데 이어, 참석이사 전원이 찬성하여 이사장 임형빈이 부의안건 제4호 「2025학년도 법인 일반업무회계 제2회 추가경정예산(안)」 각각 금1,150,020,000원은 원안대로 의결되었음을 선언하다.

마. 간 서명 대표자 선임

- 이사장 임형빈 “사립학교법 제18조의2제2항”에 따라 간(間)서명을 하실 임원을 호선해줄 것을 제안하다.
- 김용배 이사 이번 회의록에 서명하실 간서명 임원은 전창하이사, 안필현이사, 권영상 감사를 대표자로 하자고 제안하자 참석임원 모두 찬성하여 임형빈 이사장이 간서명자 대표로 전창하이사, 안필현이사, 권영상감사가 호선되었음을 선언하다.

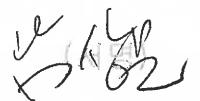
6. 회의록 공개범위 : 이사장 임형빈 이사회회의록 작성 후, 대학교 홈페이지에 회의록을 공개하기로 하다.

7. 폐회선언

이사장 임형빈 더 이상 다른 의견이 없으므로 17:30경 2026년도 제1차 학교법인 추계학원 이사회를 폐회하다.

2026년 1월 7일

기 록 남 상 문



이사	이사	감사
전창하	안필현	권영상

학교법인추계학원 이사장 임형빈 (임형빈명)

이 사 이 태 영 이태영

이 사 김 용 배 김용배

이 사 전 창 하 전창하

이 사 안 필 현 안필현

감 사 권 영 상 권영상

이사	이사	감사
전창하	안필현	권영상

부 의 안 목 록

안건 순번	부의안 내용
2	수익용기본재산 초과분 학교 전입금 이전안
3	2025학년도 법인 수익사업회계 제2회 추가경정예산안
4	2025학년도 법인 일반업무회계 제2회 추가경정예산안

이사	이사	감사
권창하	안재원	권영성

부의 안 제 2 호

수익용 기본재산 초과분 학교 전입금 이전(안)

1. 배경

- 2025학년도 교비회계의 적자로 미지급 급여가 발생하고 있으며 내년도에는 재정지원대학으로 선정될 가능성이 높아 이 위기를 극복하기 위하여 학교 전입금이 절실하게 필요한 상황임
- 암사동 토지 4필지에 대한 교육부 처분허가를 득함(수익용 3필지, 교육용 1필지)
 - 관련 : 대학경영혁신지원과-10778(2025.12.14.)
- 서울지방국토관리청 매매 계약체결 진행 중이나 해당토지에 대한 서울지방국토관리청의 토지 매수 예산이 부족한 관계로 2026.2월 이후에 매매대금이 법인으로 입금될 예정임
- 매매대금의 입금 지연에 따른 교직원 임금체불, 각종 공과금 및 유지보수료 등에 대한 미지급이 발생되고 있음
- 정기에금 자금출처
 - 관련 : 대학경영혁신지원과-1642(2025.02.27.) 토지처분 기한 연장 허가를 득함
 - 정기에금은 서울 서대문구 북아현동 1019번지 수익용 토지 1필지의 처분 계약금임
 - 토지처분 계약기간 : 2026.05.28. 까지임
 - 토지매각액 : 193억원 / 토지매각계약액 : 9억6천5백만원
 - 상기 처분 토지는 매매조건에 토지매수자가 서울시에 용도변경 인허가를 신청하는 사항으로 일정 소요기간이 필요하며 인허가가 완료되면 잔금을 받고 매매계약을 종료할 예정임
 - 서울시 인허가가 불발이 되더라도 본 법인은 계약금에 대한 반환 의무가 없는 조건으로 토지매수자와 매매계약을 체결하였으므로 계약금은 대학에 지원할 수 있는 여유 자금임
- 상기 사유로 법인 정기에금(965,000,000원) 예치금을 대학에 지원할 예정임

2. 2025학년도 대학 재정 운영실태

- 재정지원 필요액 : 금사십사억원정(₩4,400,000,000원)

기준	금액(원)	비고
2025학년도 수입	18,394,034,500	등록금 + 비등록금
2025학년도 지출	22,750,427,100	
합계(2025.12. 기준)	-4,356,392,600	2025.10. ~ 2025.12. 정규 교직원 급여 지급 지연 각종 유지보수료 및 공과금 납부 지연 암사동 4필지 토지매각대 미입금 중

이사	이사	감사
전창하	김민재	권영상

3. 수익용 기본재산 대학 이전에 대한 검토

가. 수익용 기본재산 대학이전(안)

(단위: 천원)

기준액(A)	보유액(B)	확보율(%)	대학이전금액(C)	비고
19,136,013	32,321,683	168.9	965,000	'26.01.07 현재

- 토지매매가 진행 중인 계약금에 대한 전출이므로 수익용기본재산 확보율 변동은 없음
- 잔금까지 마무리 될 경우에는 매매차익과 금회 계약금 전출액 등을 계산하여 '26년 수익용 기본재산 정보공시에 최종 반영할 예정임
- 계약 파기 시에도 계약금 반환 조건이 없는 매매계약이므로 계약금 전출에 따른 수익용 기본재산의 감소 위험이 없음

나. 대학의 자구 노력 계획

1) 외국인 유학생 유치사업 확대

구분	2024학년도	2025학년도	2026학년도 (예상)	2027학년도 (예상)	2028학년도 (예상)
총 재학생수	167명	269명 (2학기 기준)	300명	320명	340명
수입 총액(원)	1,423,915,950	3,165,519,333	3,499,250,000	3,763,550,000	4,027,850,000

2) 대학 기부금 활성화

- 현재는 일부 대학 구성원만의 자발적 참여로 기부금 활동이 이루어지고 있으나 2026학년도부터는 전체 교직원을 대상으로 확대 시행을 계획 중임

4. 처분금 용도

- 처분한 금액은 대학 재정 지원에 사용

5. 향후 계획

- 교육부에 수익용 기본재산 초과분 학교 전입금 이전 신청
- 국토교통부 서울지방국토관리청과의 4필지 토지 매매대금 지급일자 협의
- 교육용 토지 1필지 매매대금의 대학교 송금 예정
- 차기 이사회에서 교육부에 수익용 토지 3필지 처분금 중에 초과분 전출 허가 신청
- 한국사학진흥재단에 처분 결과 보고 및 정보공시 시스템 입력

이사	이사	감사
김창하	민재민	권영상

부의안 제3호 2025학년도 법인 수익사업회계 제2회 추가경정예산(안)

금액단위 : 천원

	구 분	기정예산액	추경예산액	증감액	증 감 내 역	
수 입	전입및기부수입	35,000	35,000	0		
	교육외수입	193,105	193,105	0		
	투자외기타자산수입	2	2	0		
	고정자산매각수입	4,884,606	4,884,606	0		
	고정부채입금	120,000	120,000	0		
	미사용전기이월자금	108,499	108,499	0		
	수 입 합 계	5,341,212	5,341,212	0		
	지 출	보수	4	4	0	
관리운영비		1,445,540	1,445,540	0		
교육외비용		100	100	0		
전출금		175,001	1,140,001	965,000	법인전출금 증액	965,000
예비비		300	300	0		
투자외기타자산지출		3,600,264	2,635,264	△965,000	수익용예금 감액	△965,000
고정자산매입지출		3	3	0		
고정부채상환		120,000	120,000	0		
지 출 합 계		5,341,212	5,341,212	0		

이사	이사	감사
이창하	안재현	권영상

부의안 제4호 2025학년도 법인 일반업무회계 제2회 추가경정예산(안)

금액단위 : 천원

	구 분	기정예산액	추경예산액	증감액	증 감 내 역
수 입	전입및기부수입	175,004	1,140,004	965,000	법인전입금 증액 965,000
	교육외수입	1,701	1,701	0	
	투자외기타자산수입	4	4	0	
	고정자산매각수입	1	1	0	
	고정부채입금	1	1	0	
	미사용전기이월자금	8,309	8,309	0	
	수 입 합 계	185,020	1,150,020	965,000	
	보수	5,500	5,500	0	
지 출	관리운영비	71,211	71,211	0	
	교육외비용	1	1	0	
	전출금	106,900	1,071,900	965,000	경상비전출금 증액 200,000 법정부담전출금 증액 765,000
	예비비	100	100	0	
	투자외기타자산지출	1,303	1,303	0	
	고정자산매입지출	4	4	0	
	고정부채상환	1	1	0	
지 출 합 계	185,020	1,150,020	965,000		

이사	이사	감사
이정호	이재원	권영상